



DRUSKININKŲ SAVIVALDYBĖ

Uždaroji akcinė bendrovė
„Druskininkų vandenys“
M. K. Čiurlionio g. 115,
66161 Druskininkai
El. paštu: info@drusvand.lt

2023-12-11

Nr. S12-3729(27.5.)

DĖL DRUSKININKŲ SAVIVALDYBĖS LŪKESČIŲ UŽDARAJAI AKCINEI BENDROVEI „DRUSKININKŲ VANDENYS“

Šiuo raštu (toliau – Lūkesčių raštas) pateikiami uždarnosios akcinės bendrovės „Druskininkų vandenys“ (toliau – Bendrovė) akcininko – Druskininkų savivaldybės (toliau – Akcininkas) lūkesčiai dėl Bendrovės veiklos kryptių, tikslų ir jų vertinimo rodiklių. Lūkesčių raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir atnaujinant Bendrovės strateginį planą.

Lūkesčiai formuojami keturių metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Lūkesčių raštas gali būti atnaujinamas. Lūkesčių raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas Akcininko ir Bendrovės bendradarbiavimui skatinti. Bendrovė ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis veiklos sritį reguliuojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, Akcininko priimtais sprendimais ir atsako už savo priimtus sprendimus. Bendrovės valdymo organai, siekdami tenkinti Akcininko lūkesčius, įgyvendindami savo teises ir atlikdami pareigas, privalo veikti vadovaudamiesi teisingumo, protingumo ir sąžiningumo principais bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme įtvirtintais visuomeninės naudos, efektyvumo, racionalumo ir skaidrumo principais.

Bendrovės veiklos kryptys

UAB „Druskininkų vandenys“ pagrindinė veikla yra geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų bei paviršinių nuotekų tvarkymas.

Bendrovės veikla yra būtina Druskininkų savivaldybei užtikrinant savarankiškąją funkciją - geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo organizavimą. Bendrovė yra Druskininkų savivaldybėje veikiantis viešasis vandens tiekėjas ir nuotekų tvarkytojas bei paviršinių nuotekų tvarkytojas. Bendrovė užtikrina kokybiško geriamojo vandens tiekimą Druskininkų savivaldybės gyventojams ir juridiniams asmenims bei nuotekų ir paviršinių nuotekų surinkimą ir sutvarkymą pagal aplinkosauginius reikalavimus, o taip pat vykdo geriamojo vandens, nuotekų bei paviršinių nuotekų infrastruktūros eksploataciją ir priežiūrą, rūpinasi šios infrastruktūros vystymu bei plėtra.

Bendrovė savo iniciatyva negali pradėti vykdyti naujos, jos įstatuose nenumatytos, veiklos. Nauja ūkinė veikla nelaikoma tokia Bendrovės veikla, kuri papildo jos įstatuose numatytą veiklą ir vykdoma kartu su ja. Naują ūkinę veiklą Bendrovė gali pradėti, kai šią veiklą vykdyti jai paveda Akcininkas.

Bendrovės veiklos lūkesčiai ir vertinimas

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi tapti tvaria, modernia, pažangia, aiškiomis vertybėmis savo veiklą grindžiančia, efektyviai ir skaidriai veikiančia, solidžiu ir stipriu įvaizdžiu bei patrauklaus darbdavio reputaciją išlaikančia ir darbuotojų gerovę užtikrinančia, nuolat augančia ir tobulėjančia įmone.

Atsižvelgdamas į tai, Akcininkas Bendrovei ir jos vadovui kelia šiuos lūkesčius:

1. Vartotojams tiekiamas geriamas vanduo bei surenkamų nuotekų tvarkymas turi atitikti teisės aktuose nustatytus kokybės, aplinkosauginius bei kitus reikalavimus.
2. Bendrovė privalo vykdyti savo veiklą pagal aukščiausius antikorupcijos ir skaidrumo, valdysenos, etikos ir socialinės atsakomybės standartus, vadovautis gerąja tvaraus ir subalansuoto vystymosi praktika.
3. Bendrovė turi tinkamai eksploatuoti, prižiūrėti ir remontuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūrą bei išlaikyti tinkamą jos būklę, siekiant užtikrinti nepertraukiamą kokybiškų paslaugų tiekimą vartotojams. Bendrovė turi siekti atnaujinti ir modernizuoti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įrenginius bei tinklus, siekiant sumažinti geriamojo vandens nuostolius, nuotekų infiltraciją bei kitus reikalavimus, keliamus tokia veiklą vykdančioms įmonėms.
4. Bendrovės plėtros lūkestis susijęs su vandentiekio ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra, siekiant didinti gyventojų, gaunančių geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas centralizuotai, skaičių. Vartotojų skaičiaus augimas sudaro prielaidas efektyviau panaudoti turimą infrastruktūrą bei kitus resursus ir per ekonomijos naudą užtikrina optimalias paslaugų kainas vartotojams.
5. Bendrovė investiciniuose sprendimuose turi siekti subalansuoto finansavimo priemonių taikymo, siekiant užtikrinti pagrindinių veiklų vystymą, optimalų kainos ir kokybės santykį, papildomą vertę akcininkui ir naudą visuomenei. Bendrovė turi siekti, kad į vandentvarkos objektus nukreiptos investicijos būtų vykdomos, įvertinus jų ekonominę naudą bei grąžą, vykdoma atsakinga išlaidų kontrolė, racionaliai ir atsakingai panaudojant Bendrovės lėšas, siekiant pritraukti kuo daugiau Europos sąjungos / valstybės fondų lėšų. Bendrovės funkcijų vykdymui, didėjančių mokesčių ir kitų veiklos išlaidų kompensavimui turi būti ieškoma veiklos efektyvumo didinimą užtikrinančių pažangių techninių sprendimų, leidžiančių pasiekti maksimaliai efektyvų lėšų panaudojimą ir ilguoju laikotarpiu sudarančių sąlygas vartotojams turėti optimalias paslaugų kainas.
6. Bendrovė turi atliepti visuomenės, kaip kliento, interesus, jos lūkesčius dėl Bendrovės teikiamų paslaugų kainų ir galimo jų pokyčio ateityje. Todėl Bendrovė besikeičiančioje ekonominėje aplinkoje turi siekti kainos stabilumo tikslo, užtikrinti jos nuspėjamumą. Bendrovė turi veiklą planuoti, organizuoti ir vykdyti taip, kad siektų išlaikyti Bendrovės poziciją tarp mažiausią kainą už vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas užtikrinančių Lietuvos savivaldybių. Bendrovė visuomenei turi teikti patikimą ir pagrįstą informaciją apie kainų galimus pokyčius ateityje, kad būtų teisingai formuojami lūkesčiai dėl kainų raidos bei vartotojai suprastų kainų pasikeitimo priežastis.
7. Bendrovė turi vadovautis Lietuvos Respublikos Vyriausybės patvirtinto Valstybės valdomų įmonių skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo (toliau – Skaidrumo gairės) nuostatomis, Bendrovės interneto svetainėje turi būti atskleidžiama Skaidrumo gairėse nustatyta visa privaloma skelbti informacija. Bendrovės valdymo organai bei aukščiausio lygio vadovai turi užtikrinti skaidrią Bendrovės veiklą bei ekonomiškai pagrįstus ir racionalius sprendimus. Bendrovėje viešieji pirkimai turi būti vykdomi laikantis Lietuvos Respublikos teisės aktų reikalavimų bei turi būti užtikrinama, kad priimant bet kokius sprendimus būtų užkertamas kelias viešųjų ir privačių interesų konfliktams. Bendrovėje įgyvendinama nulinės tolerancijos korupcijai politika.
8. Bendrovės finansinis pajėgumas turi būti pakankamas reguliuojamai veiklai vykdyti. Bendrovėje turi būti optimali skolinto ir nuosavo kapitalo struktūra. Bendrovė turi siekti efektyvinti veiklą, optimizuoti patiriamas sąnaudas ir išlaidas, siekti, kad Bendrovės veikla taptų nenuostolinga, o sukauptas nuostolis būtų likviduotas per artimiausius keturis metus, t. y. iki 2027 metų pabaigos.
9. Darbuotojų įsitraukimo lūkestis yra siejamas su aiškia, motyvuojančia bei su darbo rezultatais susieta atlygio sistema ir darbuotojų pasitenkinimu, lojalumu ir aktyviu prisidėjimu prie Bendrovės tikslų įgyvendinimo. Bendrovė turi diegti aiškiomis vertybėmis pagrįstą vidinę kultūrą, kurdama solidų ir stiprų įvaizdį, siekti patrauklaus darbdavio regione reputacijos. Darbuotojų įsitraukimas į darbą turi teigiamos įtakos darbuotojų darbo atlikimo kokybei, pasitenkinimui darbu, darbuotojų gerovei ir lojalumui Bendrovei. Todėl Bendrovė turi sudaryti sąlygas nuolatiniam

darbuotojų tobulėjimui ir kvalifikacijos kėlimui bei užtikrinti darbuotojams sąžiningą, rinkos sąlygas atitinkantį, konkurencingą darbo užmokestį, orientuotą į vidutinio darbo užmokesčio Druskininkuose vidurkį, orientuojantis į darbo užmokesčio augimo perspektyvas ateityje.

10. Akcininkas tikisi, kad Bendrovės vadovybė ir jos valdymo organai aiškiai supranta Bendrovės veiklos svarbą ir reikšmingumą viešajam interesui, turi veikti tinkamai, objektyviai, efektyviai ir ekonomiškai, vadovaujantis sąžiningumo, protingumo ir gerosios valdysenos principais, vykdyti savo pareigas pagal aukščiausius profesionalumo, moralės ir skaidrumo standartus, veikti Bendrovės ir Bendrovės akcininko naudai, siekti Bendrovės įstatuose, Akcininko lūkesčių rašte bei kituose Bendrovės vidaus dokumentuose įtvirtintų Bendrovės veiklos tikslų, visais įmanomais būdais vengti viešųjų ir privačiųjų interesų konflikto.

11. Akcininkas tikisi, kad per ateinančius keturis metus bus įgyvendinti šie projektai bei atliekami šie darbai:

11.1. Europos Sąjungos lėšomis dalinai finansuojami projektai:

11.1.1. 2025 – 2027 metais - vandentiekio ir nuotekų tinklų įrengimas Kapų, Naujojoje ir Bilso gatvėse, Leipalingio mstl., Leipalingio sen., Druskininkų sav.;

11.1.2. 2026 – 2027 metais - vandentiekio ir nuotekų tinklų įrengimas Gailiūnų gatvėje, Gailiūnuose, Druskininkų sav.

11.2. Geriamojo vandens apskaitos prietaisų nuotolinio nuskaitymo sistemos plėtra.

11.3. Elektros energijos pastotės, esančios Verpėjų g. 22, Viečiūnų sen., Druskininkų sav., efektyvaus eksploatavimo panaudos sutarties nuomininkams parengimas.

11.4. Lauko tualetų aglomeracijos ribose naikinimas, prijungiant buitinių nuotekų tinklus prie centralizuotų nuotekų tinklų.

11.5. Vandens, nuotekų ir paviršinių vandens tinklų inventorizavimas.

11.6. Investicijų į saulės energiją galimybių analizės atlikimas.

11.7. Papildomų veiklų plėtros galimybių analizė, Bendrovės internetinės svetainės atnaujinimas, Bendrovei priklausančiuose pastatuose esančių patalpų racionalaus panaudojimo galimybių paieškos.

12. Akcininkas tikisi, kad, vadovaudamiesi protingumo principu ir gerosios valdysenos praktika, Bendrovės valdymo organai pagal kompetenciją iš anksto informuos apie esminius Bendrovės sprendimus, susijusius su akcininko interesais:

- potencialius reikšmingus teisminius ginčus;
- galimas situacijas, kai Bendrovės vadovo, darbuotojų ar kitų susijusių šalių asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
- esminius pokyčius Bendrovės veikloje;
- planuojamus stambius įsigijimus, pardavimus ar kitus stambius sandorius;
- galimą žalą visuomenei ar aplinkai;
- bet kokius korupcijos atvejus;
- galimas situacijas, kai asmeniniai interesai prieštarauja ar gali prieštarauti Bendrovės interesams;
- kitas esmines rizikas, keliančias grėsmę Bendrovės veiklai ar reputacijai.

Lūkesčių rašte išdėstyti Akcininko siekiai turi atsispindėti Bendrovės strategijoje ir veiklos planuose, o jų įgyvendinimas ir pasiekti rezultatai – veiklos ataskaitose ir metinių finansinių ataskaitų rinkiniuose. Galimi strateginių nuostatų nukrypimai, kai to objektyviai reikia, ir kai Bendrovės vadovas pagrįdžia ir paaiškina nukrypimų priežastis.

Savivaldybės meras

Ričardas Malinauskas

ORIGINALAS NEBUS SIUNČIAMAS

Suderinta

Julija Ramanauskienė, Finansų ir apskaitos skyriaus vedėja

Vaiva Kirkauskienė, Teisės ir civilinės metrikacijos skyriaus vedėja

Vilma Jurgelevičienė, Savivaldybės administracijos direktorė

Agnė Baranauskaitė, tel. (8 313) 53442, el. p. agne.baranauskaite@druskininkai.lt